



I samma båt
samassa veneessä



Hallitus 8.4.2026
Kevätkokous 20.4.2026

TOIMINTAKERTOMUS 2025

I samma båt-samassa veneessä rf ry

Toiminta-alue (maaseutuohjelma)

Kustavi, Kemiönsaari, Parainen

Asukasluku: 22 410 (31.12.2023, 2024 lukuja ei vielä saatavilla)

Pinta-ala n. 1 735 km²

Toiminta-alue (kalatalousohjelma)

Kustavi, Taivassalo, Mynämäki, Masku, Naantali, Raisio, Turku, Kaarina, Parainen, Paimio, Sauvo, Kemiönsaari, Salo.

Asukasluku: n. 390 000

Pinta-ala: n. 5 900 km²

Yhteystiedot

I samma båt – samassa veneessä rf ry

Rantatie 30

21600 PARAINEN

s-posti: etunimi.sukunimi@sameboat.fi

www.sameboat.fi

LEADER

I samma båt
samassa veneessä



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Euroopan unionin
osarahjoittama



Storfisörens Kalalaader
Skirgärdehavets Fiskeleader



Sisällysluettelo

1. Yleistä.....	3
2. Hallinto.....	3
2.1. Hallitus	3
2.2. Nuorisotyöryhmä.....	4
2.4. Tilintarkastajat, kirjanpito ja maksuliikenne	5
2.5. Jäsenistö ja yhdistyksen kokoukset.....	5
2.6. Henkilökunta ja toimitilat.....	6
3. Toiminta.....	6
3.1. Hallinto.....	6
3.2. Hanketoiminta	7
3.2.1. Hankkeiden käsittely ja seuranta	7
3.2.2. Tärkeysjärjestys vuoden aikana	7
3.2.3. Yhdistyksen omat hankkeet	7
3.2.4. Hanketilastoa	7
3.3. Koulutus.....	7
3.4. Yhteistyö.....	7
3.5. Tiedotus ja markkinointi	8
3.6. Muu toiminta	8
4. Talous	9
4.1. Tilinpäätös ja tilikauden tulos	9
4.2. Hallinto.....	9
4.2.1. Kausi 2014-2020 ja siirtymäkausi 2021-2022, sekä uusi ohjelmakausi CAP 2023-2027 (maaseutuohjelma)	9
4.2.2. Kausi 2021-2027 (kalatalousohjelma)	9
4.2.3. Nuorisoleader.....	10
4.3. Hankerahoitus	10
4.4. Kuntien rahoitusosat, maaseutuohjelma	10
4.5. Kuntien rahoitusosat, kalatalousohjelma.....	10
4.6. Yhdistyksen yksityiset varat	10
5. Riskit ja epävarmuustekijät.....	10
6. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	11
7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	11
8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta	11
9. Loppusanat	11



1. Yleistä

Vuoden pääasiallisenä tavoitteena oli Manner-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman 2014-2020 sekä siirtymäkauden 2021-2022 toteuttaminen eli ”Skärgården - Aktivt välmående / Saaristo – Aktiivista hyvinvointia” –strategian toimenpiteet sekä uuden kauden 2023-2027 ”Myötätuulessa – Elinvoimaa ja elämänlaatua saaristossa” strategian toimeenpanoa.

Yhdistyksen toinen pääasiallinen tavoite oli Saaristomeren Kalaleaderin strategian 2021–2027 ”Kalalla kärkeen / Med fisk till toppen” toimeenpano osana Suomen EMKVR-ohjelmaa (Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahasto). Myös Kansallisen kalatalousverkoston vahvistaminen yhteistyössä maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen muiden kalaleader-ryhmien kanssa oli tärkeä osa Kalaleaderin toimintaa vuonna 2024.

Toimintasuunnitelman 2024 painopisteet:

- Uusien hankkeiden aktivointi CAP-ohjelma, kalatalous- ja nuorisotoiminta
- Tiedon levittäminen
- Verkostoitumistoimet
- Uudet jäsenet
- Menneen ohjelmakauden ja siirtymäkauden 2014-2022 arviointi
- Markkinointi ja profilointi

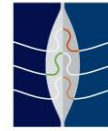
2. Hallinto

2.1. Hallitus

Hallituksen kokoonpano kolmikantaperiaatteen mukaan:

Julkinen sektori		
Siv Holmgren, pj. (Parainen) kesäkuu 2025 asti		Katja Bonnevier (Parainen)
Johan Fredriksson, (Kemiönsaari)		Sven Ivars (Kemiönsaari)
Kirsi Lindroth (Kustavi)		Tina Axén (Parainen)
Yhteisöt		
Hanna Vuorio-Wilson (Kemiönsaari)		Marika Modig (Kemiönsaari)
Tove Salovaara, varapj. (Parainen)		Alex Sihvonen (Parainen)
Jan Blomqvist (Kustavi)		Juha Erikkilä (Kustavi)
Asukkaat		
Jan-Erik Lindroth (Kustavi)		Ville Perko (Parainen)
Suvi Lindqvist (Parainen)		Juho Ervasti (Parainen)
Johan Kinos (Kemiönsaari)		Maria Pick (Kemiönsaari)

Hallituksen puheenjohtajana toimi Siv Holmgren (-30.6.2025) ja varapuheenjohtajana Tove Salovaara. Toiminnanjohtaja Minna Boström toimi hallituksen sihteerinä 16.5.2025 asti. Uusi toimitusjohtaja valittiin 26. toukokuuta 2025, ja uusi toimitusjohtaja Siv Holmgren aloitti työnsä 1. heinäkuuta 2025.



Hallitus kokoontui kaikkiaan 9 kertaa vuoden aikana:

5.2. Etäkokous (6 hallituksen jäsentä+ 1 varajäsentä paikalla), 78%

11.3. Paraisten kaupungintalo +etä (6+1), 78%

19-26.3. sähköpostikokous (8), 89%

9.4 etä Google Meets (7+2), 100%

13.5. Lootholma (Kustavi)+etä (9+1), 100%

14.5. sähköpostikokous (4+1), 56%

26.5. etä Google Meets (7), 78%

8.10. Paraisten kaupungintalo +etä (6+2), 89%

20.11. Villa Lande, Kimito + etä (5+3), 89%

Varsinaiset ja varajäsenet voivat osallistua hallituksen kokouksiin samanaikaisesti.

2.2. Nuorisotyöryhmä

Perustettiin ryhmä käsittelemään Nuorisoleader hakemuksia. Ryhmään kuuluivat hankeneuvoja Hanna Hermansson, Tove Salovaara, Alex Sihvonen ja nuorisotyöntekijä Michael Friman.

2.3. Kalajaosto

Kalaleaderin päätöksistä ohjelmakaudella 2021-2027 vastaava elin, kalajaosto, valittiin vuodelle 2025 yhdistyksen syyskokouksessa 2024 (jaoston kokoonpano seuraavalla sivulla). Jaostossa on yhdeksän jäsentä ja näiden henkilökohtaiset varajäsenet. Kuten ISB-SV hallitus, kalajaoston jäsenet valitaan kolmikantaperiaatteen mukaan siten, että ryhmässä ovat edustettuina julkinen taho, yritykset ja yhteisöt sekä alueen asukkaat.

Kalajaosto kokoontui vuonna 2025 neljä kertaa. Kokouksista kolme oli läsnä-kokouksia ja yksi sähköpostikokouksia. Jaoston puheenjohtajana toimi Lasse Valtonen ja varapuheenjohtajana Rabbe Bergström. Jaoston sihteerinä toimi kalatalousaktivaattori Maria Saarinen. Lokakuussa 2025 uutena kalatalousaktivaattorina aloitti Mona Heijari Maria Saarisen jäätyä eläkkeelle vuodenvaihteessa.



KALALEADER-RYHMÄN KALAJAOSTO 2025
FISKELEADERGRUPPENS FISKEDIVISION 2025
 (Ohjelmakausi - programperiod 2021 - 2027)

JÄSEN - ORDINARIE

HENKILÖKOHTAINEN VARAJÄSEN - SUPPLEANT

Julkinen taho - offentlig

Bergström Rabbe / Kimitoön - Kemiönsaari

Valtonen Lasse / Naantali - Nådendal

Ucke Silvi / Kustavi - Gustavs

Öhman Börje / Pargas - Parainen

Vainio Liisa / Turku - Åbo

Ylhäinen Taisto / Masku

Yhteisöt - sammanslutningar

Airaksinen Susanna / Alltech Fennoaqua

Multanen Jari / Martin kala Oy

Hänninen Jari / Saaristomeren tutkimuslaitos

Mattsson Kaj / Åbolands Fiskarförbund

Laakso Sami / Suomen kalastusopaskilta

Tähtinen Jonna / Länsi-Suomen Kalatalouskeskus

Yksityiset - privat

Ranta-Aho Kari / Parainen – Pargas

Setälä Jari / Naantali - Nådendal

Sahlstén Olavi / Naantali - Nådendal

Lehtimaa Raimo / Naantali - Nådendal

Suominen Sami / Kustavi - Gustavs

Huovila Petri / Parainen - Pargas

2.4. Tilintarkastajat, kirjanpito ja maksuliikenne

Yhdistyksen tilintarkastaja oli Henry Maarala (KPMG, tarvittaessa myös varatilintarkastaja yritykseltä). Kirjanpidon ja palkanlaskun hoiti Rantalainen Ab/ Wilma Stenström ja Martina Gustafsson ostopalveluna. Maksuliikenteen hoiti yhdistyksen henkilökunta Internetin välityksellä.

2.5. Jäsenistö ja yhdistyksen kokoukset

Vuoden lopussa 31.12.2025 yhdistyksellä oli 74 jäsentä. Jäsenistä 46 kpl oli organisaatioita, yrityksiä tai alueen kuntia ja 28 kpl yksityishenkilöitä.

Kevätkokous pidettiin 29.4.2025 Sagalundin muuseossa, Kemiönsaarella (Museivägen 7, 25700 Kemiö). Kokouksessa käsiteltiin sääntömääräisiä asioita. Yhteensä 10 henkilöä osallistui kokoukseen.

Syyskokous pidettiin 26.11.2025 Ravintolassa Matmalmen@Eva (kauppiaskatu 4, 21600 Parainen). Yhteensä 10 henkilöä osallistui kokoukseen. Vuosikokouksissa käsiteltiin lakisääteisiä asioita. Syyskokouksessa valittiin uusi kalajaosto vuodelle 2026.



2.6. Henkilökunta ja toimitilat

Määrälliset tavoitteet

Toistaiseksi voimassa olevia työpaikkoja: 3htv

Määräaikaisia työpaikkoja: omat hankkeet

Tulokset

Toistaiseksi voimassa olevia työpaikkoja: 3

Määräaikaisia työpaikkoja: nuorisotyöntekijä 60% työajalla 9.10.2023 lähtien.

Yhdistyksellä oli vuodenvaihteessa 2025-2026 yhteensä neljä työntekijää.

Henkilökunta toimintavuonna

Minna Boström, toiminnanjohtaja; 100% työsuhde (siirtymäkauden toimintaraha, CAP-toimintaraha, ja tunteja nuoriso ja kalatalousrahalla hallinto ja henkilöstöasioissa) 31.5.2025 asti.

Siv Holmgren, toiminnanjohtaja (100 % työsuhde, CAP-toimintakorvaus sekä joitakin tunteja nuoriso- ja kalastusasioihin liittyen hallinnosta ja henkilöstöasioista) 1.7.2025 alkaen.

Hanna Hermansson, hankeneuvoja, 100 % työsuhde (siirtymäkauden toimintaraha, CAP-toimintaraha, kalatalousryhmän talousasiat, nuorisoleader).

Maria Saarinen, kalatalousaktivaattori, 70 % työsuhde (kalatalouden toimintaraha 2021-2027, kansallinen kalatalousverkosto) eläkkeelle jäämiseen asti 31.12.2025.

Mona Heijari kalatalousaktivaattori, 80 % työsuhde (kalastustoiminnan toiminta-avustus 2021-2027, kansallinen kalastusverkosto), 3.10.2025 alkaen.

Michael Friman, nuorisohanketyöntekijä, 60% työaika 9.10.2023 alkaen (säätäneet kuntaosuudet).

Yhdistyksellä on toimistonsa Paraisilla osoitteeseen Rantatie 30, jossa koko henkilökunta työskentelee. Henkilökunta voi työskennellä myös etänä sopimuksen mukaan.

3. Toiminta

Vuoden 2025 toiminta on koostettu Maa- ja metsätalousministeriöön lähetettävään vuosiraporttiin Maaseuturahoituksen osalta (Liite 1.), ja kunnille lähetettävään vuosiraporttiin kalataloustoiminnan osalta (Liite 2.)

3.1. Hallinto

Yhdistyksen hallinto rahoitetaan toimintarahan kautta, jotta toimintaryhmä voi hoitaa perustehtäviään. Vuonna 2024 rahoitus tuli siirtymäkauden hallintohankkeesta (Toimintaraha ISB-SV 2022-2025) ja CAP 2023-2027 toimintarahasta. Kalatalouden osalta rahoitus tuli hankkeesta "Saaristomeren Kalaleaderin toimintaraha 2021-2027".



3.2. Hanketoiminta

3.2.1. Hankkeiden käsittely ja seuranta

Vuonna 2025 uusi CAP rahoituskausi pääsi viimein alkamaan kunnolla, kun ELY-keskus pystyi tekemään hankepäätöksiä kaikista hanketyypeistä. Vuonna 2025 myöntävän hankepäätöksen sai 22 hakemusta (ELY-päätös), ja 9 hanketta joko hylättiin tai peruutettiin. Tämän lisäksi myönnettiin 8 Nuori yrittäjä tukea ja 19 Nuorisoleadertukea. Kalatalouspuolella käsiteltiin neljä hakemusta, joista neljä sai puoltavan päätöksen.

3.2.2. Tärkeysjärjestys vuoden aikana

Vuoden tärkein asia oli uuden CAP 2023-2027 rahoitushaun toimeenpano ja uusien lainsäädäntöjen ja käytäntöjen opiskelu. Yhteistyö ELY-keskuksen kanssa oli koko vuoden tiivistä, yhteisten käytäntöjen löytämiseksi hankekäsittelyprosessissa. Kalaleaderin tärkein tehtävä oli uuden ohjelmakauden toimeenpano ja osallistuminen Kansallisen kalatalousverkoston toimintaan.

3.2.3. Yhdistyksen omat hankkeet

Nuorisotoimintaa on rahoitettu kolmevuotisella omalla hankkeella, joka loppuu syksyllä 2026 (rahoitus vanhoista kuntarahoista).

Yhdistys sai Varsinais-Suomen ELY-keskukselle rahoitusta hankkeelle ”Saaristomeren särkikalat massan kautta tuotteiksi”. Rahoitusta myönnettiin Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahastosta Saaristomeren Kalaleaderin kehiksestä. Hanke toteutetaan vuoden 2025 aikana, ja kalatalousaktivaattori Maria Saarinen toimii siinä hankekoordinaattorina.

3.2.4. Hanketilastoa

Tulokset vuonna 2025 rahoitetuista hankkeista maaseuturahoituksella löytyvät vuosiraportista, joka lähetetään Maa- ja metsätalousministeriölle (Liite 1.). Kalaleader tulokset rahoitetuista hankkeista löytyvät väliraportista (Liite 2.).

3.3. Koulutus

Henkilökunnan ja hallituksen jäsenten koulutus tapahtui lähinnä ELY-keskuksen, Maa- ja metsätalousministeriön, Ruokaviraston ja Maaseutuverkostoyksikön tilaisuuksissa. Tämän lisäksi henkilökunta on osallistunut eri seminaareihin ja vastaaviin. Koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin osallistuminen käy ilmi hallituksen pöytäkirjoista.

3.4. Yhteistyö

Yhdistys on ylläpitänyt yhteyksiään Varsinais-Suomen yhteistyökumppaneihinsa. Tärkeimpiä yhteistyökumppaneita olivat naapuritoimintaryhmät Varsinais-Suomessa (sekä ns. LEPO-ryhmä johon



lisäksi osallistuu ELY-keskus ja Varsinais Suomen Kylät). Kunnat, ELY-keskus ja Varsinais-Suomen liitto olivat muut keskeiset yhteistyökumppanit toimintavuonna 2025.

Kalaleaderillä on laaja yhteistyöverkosto, jossa tärkeimpiä kumppaneita ovat Suomen muut kalaleader-ryhmät, kunnat, alueelliset kalatalouskeskukset, Saaristomeren kalatalousalueet, Saaristomeren tutkimuslaitos, Saaristomeren biosfäärialue, Suomen Ammattikalastajaliitto SAKL ry, Suomen kalankasvattajaliitto ry, Luonnonvarakeskus, Pro Kala ry, Kalatalouden keskusliitto sekä Suomen Riistakeskus. Kalaleader-ryhmällä on myös monta kansainvälisiä suhteita.

3.5. Tiedotus ja markkinointi

Määrälliset tavoitteet

Aktivointi ja tiedotustilaisuuksia: 5 kpl. per vuosi, osallistujia 50 kpl/vuosi
Ryhmästä tai sen hankkeista kertovien lehtiartikkeleiden määrä: 30/vuosi
Seuraajien määrä sosiaalisessa mediassa: Lisäys 100 henkilöä per vuosi.
Kävijöitä verkkosivuilla: 800

Tulos

Yhdistys oli mukana muutamassa tilaisuudessa, joissa kerrottiin yhdistyksen toiminnasta. Suurempien tiedotustilaisuuksien tarve on osittain vähentynyt ohjelmakauden aikana, koska sekä mahdollisuudet että säännöt ovat tulleet paremmin tunnetuiksi potentiaalisten hakijoiden keskuudessa. Yksittäisten hakijoiden neuvonta on lisääntynyt vuoden aikana, koska tällä ohjelmakaudella on useita erilaisia rahoitusmuotoja, joilla on erilaiset vaatimukset ja mahdollisuudet sekä yrittäjille että yhdistyksille.

Yhdistys julkaisi oman uutiskirjeen kaksi kertaa vuoden aikana, huhtikuussa ja marraskuussa. Sosiaalisen median kanavat ovat tulleet koko ajan tärkeämmiksi yhdistyksen päivittäisessä tiedonvälityksessä. Seuraajamäärämme sosiaalisissa medioissa kasvaa vakaasti. Facebook on keskeisin tiedonvälityksen kanavamme. Yhdistyksellä oli yhteensä 1079 seuraajaa sen sosiaalisen median kanavissa. Kotisivulla oli 4564 kävijää.

Kalatalousaktivaattori kertoi kalaleader-ryhmän toiminnasta kuudessa tilaisuudessa. Tiedotus keskittyi voimakkaasti kotisivuille, sähköpostiin ja facebookiin. Kalaleader-ryhmän facebook-sivuja päivitetään aktiivisesti, ja vuoden 2025 lopulla sivuilla oli 2 074 seuraajaa.

3.6. Muu toiminta

Hallituksen pöytäkirjoista käy ilmi, että yhdistys on ollut edustettuna eri tilaisuuksissa.

Toiminnanjohtaja Minna Boström oli jäsenenä seuraavissa:

- Varsinais-Suomen liiton matkailun koordinaatiryhmä



- Varsinais-Suomen kylät hallituksessa

Kalatalousaktivaattori osallistui seuraaviin työryhmiin ja hankkeisiin:

- Merialuesuunnittelun sektoriyhteyshenkilöryhmässä Saaristomeren Kalaleaderin edustajana
- ollut mukana myös Varsinais-Suomen maakuntastrategian työpajoissa
- Länsi-Suomen Kalatalouskeskuksen hankkeen ”Kaupallisten kalastajien tiedotus- ja koulutusristeily” ohjausryhmän jäsen
- Länsi-Suomen Kalatalouskeskuksen hankkeen ”Kalatalousaluettoimijoiden tiedotus- ja koulutusristeily” ohjausryhmän jäsen

4. Talous

4.1. Tilinpäätös ja tilikauden tulos

Tilikauden tulos näyttää alijäämää -4 265,26 €. Alijäämä ehdotetaan siirrettävän voitto- ja tappiutilille. Flatratea ei ole vuosien mittaan jaksotettu, mutta kun flatrate-hankkeet loppuvat niin summa nollaantuu lopulta.

4.2. Hallinto

4.2.1. Kausi 2014-2020 ja siirtymäkausi 2021-2022, sekä uusi ohjelmakausi CAP 2023-2027 (maaseutuohjelma)

Yhdistykselle oli myönnetty rahoitusta siirtymäkaudelle 2021–2022, ja se sai käyttövaroja (EU + valtio + kunta) 207 500,00 euroa, josta pieni osa oli käytössä vielä vuonna 2025.

CAP:in ohjelmakaudelle 2023–2027 toimintamäärärahoihin myönnettiin yhteensä 700 000,00 euroa. Vuonna 2025 käytimme 139 474,66 euroa YMP:n vuosien 2023–2027 toimintamäärärahoja.

Yhdistys sijoitti myös 400.000,00 € määräaikaisille säästötileille Aktia pankkiin. Tästä 300.000,00 € laitettiin 12 kk tilille joka loppui vuoden puolivälissä ja sijoitettiin vuoden lopussa takaisin 6 kuukauden tilille ja 100 000,00 euroa 6 kuukauden säästöttilille.

4.2.2. Kausi 2021-2027 (kalatalousohjelma)

Yhdistykselle on myönnetty koko ohjelmakautta varten 900.000,00 € Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahastosta (EMKVR), minkä lisäksi ohjelmaan sisältyy kuntarahaa vuositasolla 22.000,00 €. Strategian mukaan palkat ja palkkojen sivukulut katetaan EMKVR:n kautta haettavasta toimintarahahankkeesta ja hallinnolliset kustannukset kuntarahasta. EMKVR-osuudesta korkeintaan 25% voidaan käyttää aktivointiin (palkkakustannukset).

Vuonna 2025 aktivointikustannuksia syntyi kalataloushankkeelle yhteensä 35 753,71 €. Kansallisen kalatalousverkostotyön palkkakustannukset olivat 10 745,09 €. Kustannuksia muusta hallinnosta syntyi 32 206,35 €. Tämä summa kirjattiin tuloksi kuntarahaosuudesta.



4.2.3. Nuorisoleader

Nuoriso-leaderin hallintokustannukset olivat 51 754,25 €. Tämä summa kirjattiin tuloksi kuntarahaosuudesta. Kuntarahoista maksettiin 8 086,65 € tukea 19 hankkeelle vuonna 2025. Vanhoista kuntarahoista maksettiin myös 7 269,90 € 8 kpl Nuori Yrittäjä-hankkeelle.

4.3. Hankerahoitus

Yhdistykselle myönnettiin myöntövaltuutta hankkeille 2,1 miljoona euroa rahoituskaudelle CAP 2023-2027. Vuonna 2025 22 hanketta sai ELY-keskuksen rahoituspäätöksen, tuen määrä oli yhteensä 400 094,74 € .

Kalatalouspuolella käsiteltiin neljä hakemusta, kaikki sai puoltavan päätöksen. Tukiosuus oli yhteensä 141 627,55 €.

4.4. Kuntien rahoitusosat, maaseutuohjelma

Yhdistys perii kunnilta vuosittain kuntaosuutta LEADER -toimintaan 5,00 € asukasta kohti. Vuonna 2025 tätä ns. kuntarahaa perittiin yhteensä 111 045,00 €. Yhdistys maksaa hankkeiden kuntaosuudet suoraan hakijoille, toisin kuin EU- ja valtionosuudet (jotka maksetaan ELY-keskuksesta).

Vuonna 2025 maksettiin hankkeisiin liittyviä kuntaosuuksia yhteensä 97 104,39 € (omat hankkeet + alueiden väliset hankkeet tuensieroina + toimintaraha).

4.5. Kuntien rahoitusosat, kalatalousohjelma

Yhdistys perii kunnilta vuosittain kuntaosuutta strategian mukaisen taulukon mukaan. Kokonaissumma on 22 000 € vuodessa. Kuntaosuuksilla katetaan kalataloustoiminnan hallintokustannuksia. Vuonna 2025 käytetty kokonaissumma oli 32 206,35 €.

4.6. Yhdistyksen yksityiset varat

Yksityiset varat koostuvat pääasiassa jäsenmaksuista, korvamerkitystä hankerahoituksesta yksityisistä lähteistä, kuten rahastoista ja korkotuloista sekä omien hankkeiden ylijäämästä (flatrate/yleiset kustannukset malli).

5. Riskit ja epävarmuustekijät

Sekä maaseutu- että kalaleader-toiminnassa on otettu käyttöön uusi toimintarahan laskentamenetelmä, joka perustuu toteutuneiden hankkeiden hyväksytyihin maksuihin. Tämä tarkoittaa sitä, että otamme nyt käyttöön entistäkin tarkemman seurannan hyväksytyistä hankkeista, että ne toteutetaan ajallaan ja että hakijat hakevat maksuja säännöllisesti.

Olemme kuitenkin aktiivisesti auttaneet asiakkaita heidän maksuhakemustensa kanssa, ja vuonna 2025 teimme ensimmäisen toimintarahahakemuksen.



Järjestöllä on pieni vakituinen henkilökunta ja satunnaisia osa-aikaisia projektityöntekijöitä. Jos henkilöstössä tapahtuu äkillisiä muutoksia esimerkiksi poissaolojen vuoksi, se voi olla riski organisaatiolle. Pyrimme torjumaan riskiä tarjoamalla hyvää työterveyshuoltoa ja panostamalla työtyytyväisyyteen. Pitkällä tähtäimellä riskinä on toiminta-alueen asukasmäärän väheneminen, koska rahoituksen kuntaosuus lasketaan asukasmäärän mukaan.

Se, että sekä toiminnanjohtaja että kalatalousaktivisti ovat uusia tehtävissään, luo myös tiettyä epävarmuutta, kunnes molemmat ovat ehtineet työskennellä pidempään ja heillä on paremmat mahdollisuudet suunnitella tulevaisuutta.

Leader-toiminnan tulevaisuus ja sen organisointi tulevalla ohjelmakaudella on epävarmaa, sillä tällä hetkellä ei tiedetä, miten toiminta jatkuu Suomessa.

6. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut merkittäviä tapahtumia, jotka vaikuttaisivat tilinpäätökseen tai toimintaan. Järjestön toiminta on jatkunut normaalisti.

7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Toiminnan rahoitus myönnetään sekä maaseutu- että kalatalouden Leader-strategioiden toteuttamiseen vuoden 2027 loppuun asti, ja osa varoista on vielä osoitettu vuoteen 2029 asti ohjelmakauden loppuun saattamiseksi.

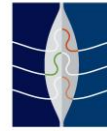
8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhdistys ei harjoita tutkimustoimintaa. Yhdistys myöntää julkista rahoitusta alueen kehittämiseen. Rahoittajana toimimisen lisäksi yhdistys toimii aktiivisena toimijana erilaisissa verkostoissa ja yhteistyötahoissa toiminta-alueen kehittämiseksi. Yhdistys voi toteuttaa myös omia kehittämishankkeita.

9. Loppusanat

Vuosi 2025 on ollut aktiivinen vuosi hakemustoiminnan kannalta. Viime ohjelmakaudella ja siirtymäkaudella 2014-2022 hyväksyttiin hieman yli 100 hakemusta. Nyt, pelkästään vuonna 2025, hallitus on hyväksynyt 22 hanketta, ja useita on myös hylätty. Tämä suuri aktiivisuus on johtanut siihen, että olemme pyrkineet tehostamaan toimintaamme monin tavoin. Olemme jakaneet joitakin tehtäviä uudelleen, ottaneet käyttöön digitaalisen kirjanpidon ja kehittäneet asiakaspalvelua. Tämä työ jatkuu myös tulevaisuudessa.

Kansallinen kalatalousverkosto on vajaan kolmen toimintavuotensa aikana tullut vahvasti osaksi kalaleader-toimintaa, ja myös osa aktivaattorien palkkakustannuksista katetaan verkoston budjetista. Maria Saarinen toimii verkostossa Tiedonvälitys ja vaikuttavuus -teemaryhmässä.



Kalatalousverkostotyöskentely on tiivistänyt ryhmien välistä yhteistyötä ja lisännyt verkostoitumista muiden sidosryhmien kanssa.

Myös nuorisotyö oli vuoden aikana esillä, ja saimme iloksemme useita uusia nuoria yrittäjiä sekä ison määrän nuorisoleader tukihakemuksia. Henkilökunta on osallistunut aktiivisesti koulutuksiin ja yhteistyöryhmiin parantaakseen osaamistaan uuden lainsäädännön ja Ruokaviraston tulkintojen ja ohjeiden osalta. Myös uusi toimintaraha on otettu käyttöön ja meidän on opittava, mitä se tarkoittaa käytännössä, hallinnollisesti ja työssämme jatkossa.